



Deutschland ist von einer ganz besonderen Beziehung zum Automobil geprägt. In keinem anderen Land ist der fahrbare Untersatz so sehr zum Synonym für Freiheit und Mobilität geworden. Kein Wunder also, dass sich gerade hier die Automobilbranche zu einem starken Wirtschaftszweig entwickelt hat.

Die Herausforderung

Trotz der hohen Qualität der Fahrzeuge und der langen Tradition, müssen sich die deutschen Unternehmen heute stärker denn je einem globalen Markt stellen. Auf der einen Seite stehen technische Weiterentwicklungen auf der Tagesordnung, auf der anderen Seite gewinnt eine kosteneffiziente Produktion immer mehr an Bedeutung.

Als weitere Herausforderung erweist sich, dass die Fertigung der Automobile immer komplexer wird, die Entwicklungszeiträume aber so kurz wie möglich gehalten werden sollen.

Gerade bei der Vernetzung der elektrischen bzw. elektronischen Bauteile steigen die technischen Anforderungen. Wo es früher noch Schalter im herkömmlichen Sinne gab, werden mittlerweile Schaltvorgänge als Nachrichten auf diversen Bus-Systemen angefordert.

Aufgrund dieses Trends sowie der Tatsache, dass in der Branche immer häufiger Zulieferer die System-Entwicklung übernehmen, gewinnt ein effektives Projektmanagement, das die Koordination und Kontrolle der externen Dienstleister und der beteiligten Fachabteilungen übernimmt, verstärkt an Bedeutung.

Die Aufgabe

Bei unserem Kunden handelt es sich um einen der führenden deutschen Automobilhersteller. Durch die ständig steigenden Anforderungen des Marktes müssen permanent neue Kundenfunktionen für die Fahrzeuge entwickelt und implementiert werden.

Dabei kommt es immer mehr zu einer Veränderung: Nicht das zu entwickelnde Bauteil steht im Mittelpunkt, sondern die vom Endverbraucher erlebbaren Funktionen rücken in den Vordergrund.

Um diesem Wandel gerecht zu werden, strukturierte unser Auftraggeber die Projektorganisation in dem Bereich der Elektronik-Entwicklung um. Der Steuergeräte-Projektleiter übernimmt mittlerweile nicht nur für technische Aufgaben, sondern auch für den Bereich Projektmanagement mit entsprechenden Methoden und Werkzeugen die Verantwortung.

Die ständig wachsende Anzahl von Projekten macht eine operative und methodische Unterstützung des Projektleiters erforderlich. Das gilt auch für eine transparente Kommunikation des jeweiligen Projektstatus an die zuständige Managementebene.



Die systematische Lösung

Unser Kunde hat zu diesem Zweck ein Project Management Office (PMO) eingerichtet und dabei auch auf das Know-how von Windhoff Software Services zurückgegriffen. Diese Abteilung unterstützt den Fachbereich Elektrik-/Elektronik-Entwicklung mit umfassenden Projektmanagement-Leistungen sowie einem fundierten Projektcontrolling.

Das Team setzt objektive Metriken ein, durch die eine Projektgefährdung bereits frühzeitig erkennbar wird. Ausgehend von Risikoanalysen über Aktivitätenmetriken bis hin zu technischen Metriken, werden die Projektstände kritisch geprüft. Sobald die Analyse ein für das Projekt gefährdendes Resultat ergibt, definiert und überprüft das Team im Project Management Office entsprechende Gegenmaßnahmen.

Durch den Einsatz des PMO ist die Transparenz der einzelnen Projekte und der jeweils aktuellen Status-Informationen deutlich gestiegen. Dadurch haben sich unsere Mitarbeiter als „Frühwarnsystem“ etabliert, das alle notwendigen Daten an die zuständige Führungsebene kommuniziert.

Das Management wird durch die kompakte Berichterstattung entlastet und kann so den Fokus auf die kritischen Themen im Projekt richten. Durch diese methodische Unterstützung werden Probleme zeitnah erkannt und entsprechende Maßnahmen lassen sich deutlich früher einleiten.

Aufgaben, deren Ausführung bislang nur grob geplant wurden, werden nun durch das verbesserte Terminmanagement rechtzeitig gestartet und kontrolliert. Die im Projekt vorhandenen Strukturen und Dokumente (zum Beispiel das Projekthandbuch) können in Folgeprojekten wieder verwendet und adaptiert werden.

Anbei eine Auswahl an Projekten, bei denen die Experten von Windhoff Software Services im Team des PMO Leistungen im Projektmanagement erbracht haben:

- Entwicklung von Multifunktionslenkrädern
- Entwicklung von Lenksystemen
- Aufbau einer offenen Systemarchitektur
- Entwicklung von Fahrerassistenzsystemen
- Entwicklung von E-Fahrzeugen

PMO-Beratung in der Elektrik-/Elektronik-Entwicklung

